



**Vi gør det – sammen**  
**Politik for det aktive**  
**medborgerskab 2017-2021**



**nordfyns**  
**kommune**

## Indhold

<b>Vision 2021 og det aktive med-borgerskab.....</b>	<b>4</b>
<b>Hvorfor en politik for det aktive medborgerskab? .....</b>	<b>5</b>
<b>Det aktive medborgerskab er mere end frivillighed – det er en holdning.....</b>	<b>6</b>
<b>Mulighed, idé og udvikling.....</b>	<b>8</b>
<b>Rollerne i fællesskabet.....</b>	<b>9</b>
Borgere .....	9
Politikere .....	10
Medarbejdere .....	10
Virksomheder .....	11
Foreninger.....	11
<b>Fra politik til praksis .....</b>	<b>12</b>

Kære læser



Du har netop åbnet den nordfynske politik for det aktive medborgerskab. Jeg vil gerne give denne politik et par ord med på vejen.

I flere år har debatten omkring velfærdssamfundet handlet om begrænsede ressourcer, stram økonomi, om udfordringer med stigende levealder, øde landområder, arbejdsløshed og indvandring. I Nordfyns Kommune ser vi anderledes på det. Vi vil ikke nøjes med at forstå vores velfærdssamfund ud fra udfordringer og begrænsninger. Vi vil handle ud fra de mange muligheder, der eksisterer i vores samfund på tværs af kommunen, i foreningslivet, erhvervslivet og blandt borgerne. Vi vil søge mulighederne sammen med alle, der vil være med til at skabe fremtidens Nordfyn.

Vi vil fokusere på det, vi kan i fællesskab, og de enorme ressourcer vi har tilsammen. Det er dét, som gør Nordfyn til et godt sted at være.

Med denne politik ønsker vi at skabe et rum, der giver endnu flere lyst til og mulighed for at tage del i udviklingen af vores Nordfyn. I Nordfyns Kommune er der en lang tradition for et aktivt foreningsliv, stærke lokale fællesskaber og ildsjæle. Der er, med andre ord, fuld gang i det aktive medborgerskab og det kan mærkes i hele kommunen. Det aktive medborgerskab bidrager med noget særligt, som kommunen ikke kan skabe alene.

I perioden 2016-2020 er Nordfyns Kommune udvalgt som frikommune under overskriften "Borgerinvolvering og samskabelse". Det giver os en unik mulighed for at udfordre de barrierer vi måtte opleve i samarbejdet mellem borgere og kommune. Der er altså ingen grund til at lade sig bremse af rammer og regler. Vi skal gribe chancen og forfølge ideerne.

Politikken tager naturligt afsæt i Vision 2021, og de input vi fik fra borgere, foreninger og erhvervslivet, da vi mødtes til temadag om det aktive medborgerskab i Langesøhallen den 21. maj 2016.

De bedste hilsner

**Morten Andersen**

*Borgmester*

## Vision 2021 og det aktive med-borgerskab

I 2014 formede vi Vision 2021 med overskriften "Vi skaber fremtidens **Nordfyn** – sammen". Fundamentet blev lagt på en visionscamp med deltagere fra det nordfynske forenings- og erhvervsliv, senere blev der afholdt et borgermøde – og Vision 2021 var skabt. Denne proces og overskriften på visionen tydeliggør, at den stærkeste ressource ligger i fællesskabet. Når vi går sammen på tværs af faglige, politiske, sociale, professionelle og kulturelle baggrunde ser vi flere muligheder og udvikler det største potentiale.

Politikken for det aktive medborgerskab skal understøtte det samarbejdende fællesskab, der muliggør og udvikler det aktive medborgerskab.

**Ordentlighed, synlighed, åbenhed og troværdighed** er grundelementer i den nordfynske tilgang til det aktive medborgerskab og til ethvert samarbejde. Hvad enten det er i de frivillige foreninger, internt i kommunens administration, i mødet mellem borgere, erhvervslivet eller andre med interesse for udviklingen af **Nordfyn**.

I **Nordfyns** Kommune tør vi tænke nyt, og vi er ikke bange for at prøve nye ideer af. Vi ved, at det er dét, der skal til for at vi udvikler os. Vi kalder det **innovation**, og vi dyrker det. Et vigtigt element i innovationen er, at involvere dem som udviklingen vedrører. Den involvering tænkes ind fra start, allerede når ideen eller udfordringen dukker op. Når vi gør det, og i en ligeværdig relation, udvikler ideer og skaber løsninger, kalder vi det **samskabelse**. Vi gør det fordi det skaber værdi. Det skaber bedre løsninger, og det styrker fællesskabet at stå sammen om udviklingen. Det har positiv indvirkning på både individet og det samfund, vi er en del af. Når vi oplever at være en del af et fællesskab, hvor gensidige positive forventninger og tillid er naturlige ingredienser i samarbejdet, er det rart at deltage, og så vokser ideerne. Det kalder vi social kapital, og det værner vi om.



## Hvorfor en politik for det aktive medborgerskab?

Med denne politik for det aktive medborgerskab ønsker vi at skabe det bedste grundlag for, at alle kommunens borgere kan deltage i udviklende fællesskaber. Det gælder børn, unge, voksne og ældre. Fællesskaberne rummer også det Nordfynske erhvervsliv, kommunale og private institutioner, samt den brede vifte af lokale frivillige foreninger, der har virke i kommunen. Vi vil, med andre ord fremme og understøtte alle typer af aktivt medborgerskab. Vi vil gerne have alle med. Det vil vi, fordi vi tror på, at de bedste løsninger, er dem vi skaber sammen. Vi må invitere hinanden. Vi må have øje for det potentiale, der ligger i os hver især, og i de fællesskaber vi indgår i.

Når det aktive medborgerskab udfolder sig, vil vi opleve at:

- flere ser sig som en del af et fællesskab, og helt naturligt tager et medansvar for udviklingen af fællesskabet
- flere engagerer sig, tænker nyt og er med til at skabe bedre løsninger til gavn for dem selv, deres medborgere og kommunen som helhed
- sammenhængskraften og den sociale kapital i Nordfyns Kommune øges i takt med, at vi møder hinanden i ligeværdige relationer
- lokalsamfundene udvikler sig, og borgernes stolthed ved at bo i deres lokalsamfund øges
- nærdemokratiet blomstrer, fordi vi engagerer os og tager stilling til det, der sker omkring os
- det gode liv leves og opleves på Nordfyn

## Vi skaber fremtidens Nordfyn – sammen



## Det aktive medborgerskab er mere end frivillighed – det er en holdning

Det aktive medborgerskab strækker sig lige fra den klassiske frivillige i den lokale sports-, kultur- eller sociale forening, til nabohjælpen når vi tager på ferie. Fælles for det aktive medborgerskab er et engagement i andre menneskers liv, og en villighed til at tage et aktivt medansvar i det samfund, vi alle er en del af. Der er mange måder at være aktiv medborger på. Man kan være aktiv i sit eget liv, aktiv i egen familie, aktiv i egen institution, aktiv i nære netværk, aktiv i erhvervslivet, aktiv i samfundet, aktiv i politik.

Med andre ord: Det aktive medborgerskab kan udspille sig på mange måder. Fællesnævneren er et tanke- og værdisæt om, at vi kan berige hinanden i fællesskabet.

Der er brug for, at alle, der vil være med til at skabe fremtidens Nordfyn, samarbejder om at udvikle ideer og løsninger. Det gælder både politikere, medarbejdere, borgere, foreninger og virksomheder i Nordfyns Kommune. Et stærkt samarbejde skaber ikke alene bedre og mere bæredygtige løsninger. Det understøtter også, at flere føler sig som en del af fællesskabet, og det motiverer flere til at tage del i, og ansvar for, det lokale fællesskab.



---

*”Det betyder rigtig meget at vi taler sammen. Det kan være naboen, der lige kigger ind og spørger hvordan man har det. Det gør en forskel”*

*citat: Anja Lund  
Kommunalpolitiker, Nordfyn*

---

---

*”Jeg tror at uddannelsesniveauet kan blive styrket via det aktive medborgerskab, på forskellig vis.”*

*citat: Jens Otto Dalhøj  
Kommunalpolitiker, Nordfyn*

---



---

*”Vi tror måske nogle gange, at vi har de helt rigtige løsninger, så viser det sig, at det måske ikke er sådan det opleves. Hvad er det så vi kan gøre? Og hvordan kan vi få borgerne med i de løsninger der skal til i fremtiden?”*

*citat: Franz Rohde  
Kommunalpolitiker, Nordfyn*

---

---

*”...der er masser af ideer til at lave noget aktivitet... og at skabe arbejdspladser... og nogle udendørstræninger. Så at tænke lidt nyt og være lidt nyskabende. Det vil jeg gerne arbejde sammen med kommunen om.”*

*citat: Litti Lehn Petersen  
Selvstændig fysioterapeut, Nordfyn*

---

## Mulighed, idé og udvikling

Samspillet mellem borgere, det lokale foreningsliv, erhvervslivet, politikere og kommune har udviklet sig meget de seneste år, og vil også gøre det fremover. Den udvikling skaber grundlag for nye muligheder, ideer og løsninger. Vi skal hver især gribe de muligheder og ideer, og udvikle dem i fællesskab. Det skal ske, både med respekt for de myndighedsopgaver som kommunen fortsat udfører og de ansattes faglighed, men også i respekt for den enkelte aktive medborger, der kan bidrage med en særlig viden og erfaring. Ofte handler det om personlige relationer, netværk og lokal forankring, der gør en særlig forskel og giver en særlig værdi i samfundet.

En vigtig præmis for at det aktive medborgerskab udvikles og dyrkes er, at de gensidige forventninger bliver afstemt. Der skal være rum til udfoldelse af det engagement der driver os, og vi skal anerkende og respektere hinandens forskellighed. Samtidig skal vi være tydelige omkring de muligheder der er, samt vores interesser og personlige motivation, så vi har de bedste forudsætninger for at lykkes i fællesskab. Alle kan tage initiativet. Det gælder uanset hvor man er, og hvem man er, bare man har lyst.

Når vi skal udvikle os er det vigtigt, at vi forfølger ideerne og undersøger mulighederne. Vi skal undgå at dømme skæve og utraditionelle ideer ude, inden mulighederne er undersøgt. Ofte udvikles ideer når man er sammen. Det oplever vi når vi samskaber. Samskabelse kan have mange forskellige formål. Det afhænger af i hvilken sammenhæng vi samskaber i. Nogle gange kan man stå med en konkret udfordring som skal løses. Andre gange får man øje på en mulighed, som man må forfølge. I begge tilfælde er tillid og respekt for vores forskellighed og personlige engagement afgørende for, om det bliver en god oplevelse og i sidste ende måske endda en god løsning.

---

*”Det skal give borgerne en ærlig mulighed for at udvikle og præge egen og andres hverdag i en positiv retning.”*

*citat: Kim Johansen  
Kommunalpolitiker, Nordfyn*

---





## Rollerne i fællesskabet

Vi ønsker en kortere vej mellem borgere, politikere, foreninger, erhvervsliv og medarbejdere i kommunen. Vi skal kunne gå til hinanden med ideer og udvikle dem sammen. Det er en erkendelse af, at der ikke er én gruppe, der ved bedst. Der er heller ikke én gruppe, der har retten til at tage initiativet. Vi må hver især bidrage, med de styrker vi har, og de udviklingsmuligheder vi får øje på.

For at udvikle os, må vi gøre tingene anderledes, og ikke lade traditionelle forventninger og træge systemer begrænse de gode idéer. I dette afsnit sættes fokus på, hvordan vi hver især, i hver vores roller, bedst bidrager til udviklingen i Nordfyns Kommune.

### Borgere

Der er en stærk tradition for frivilligt arbejde og personligt engagement blandt borgere i Nordfyns Kommune. Der er initiativ og lyst til at sætte noget i gang. De aktiviteter der opstår, er til glæde for både en selv og andre medborgere. En del borgere indgår også i et tæt samarbejde med kommunen om konkrete projekter og udvikling af nye løsninger. Det giver glæde og stolthed, når man bidrager til fællesskabet. Det giver også stor værdi i lokalsamfundet, når alle giver en hånd.

---

*"(...) der er en masse folk, ildsjæle, i byen som gør et stort stykke arbejde, til gavn for de resterende borgere. Og vi kunne sagtens ønske os flere."*

*citat: Casper Conradsen,  
Borgerforeningen, Særslev*

---

Det betyder at vi som borgere:

- samarbejder med hinanden, politikere, kommunens medarbejdere og erhvervslivet om at videreudvikle ideer, løsninger og fællesskabet
- bidrager der, hvor det giver mening for os, hvad enten det er som idéudvikler, igangsætter eller noget helt tredje
- selvstændigt realiserer og sætter ideer og aktiviteter i gang i det lokale fællesskab, og aktivt søger sparring eller støtte, når behovet opstår



## Politikere

Som politikere skal vi have øje for de områder, hvor det aktive medborgerskab kan udvikle sig og blive endnu stærkere. Vi har en vigtig rolle i at sikre, at de opgaver der løses i kommunalt regi, løses på den bedst mulige måde.

Vi skal turde gå nye veje og samtidig tage ansvar for vores menneskelige og økonomiske ressourcer.

Det indebærer, at vi som politikere:

- skaber gode rammer for udfoldelse af det aktive
- medborgerskab i hverdagen
- har en løbende dialog med borgere om udviklingen af vores lokalsamfund
- motiverer til, at initiativer og løsninger kan vokse frem i lokalområderne
- viser tillid og tror på, at vi sammen kan skabe en endnu bedre kommune
- giver plads til reel involvering når vi inviterer borgere med i processer, og er tydelige omkring vores forventninger og de muligheder der er
- møder borgerne med ordentlighed, synlighed, troværdighed og åbenhed

---

*"(...) sådan et samspil mellem forskellige aktører i forhold til fritids- og kulturlivet gør at man får udnyttet ressourcerne meget bedre."*

*citat: Kurt Christensen  
Kommunalpolitiker, Nordfyn*

---



## Medarbejdere

Kommunens medarbejdere løser dagligt deres kerneopgave i mere eller mindre tætte relationer med borgerne i forskellige sammenhænge. I kraft af faglig og professionel baggrund, har vi en særlig rolle i samspillet med borgerne. Med respekt for den faglige kvalitet i opgaveløsning, er vi klar til at samarbejde med borgerne om at løse og udvikle kerneopgaverne.

Det betyder, at vi som medarbejdere:

- er åbne, og afsøger nye muligheder for at samarbejde og involvere borgerne
- fokuserer på den enkelte borgers ressourcer, og sørger for at få dem bragt i spil
- værner om kommunens værdier om ordentlighed, troværdighed, åbenhed og synlighed
- ser muligheder fremfor begrænsninger, så formelle barrierer ikke står i vejen for gode idéer
- stiller os til rådighed overfor borgere, foreninger eller andre der har brug for støtte eller facilitering, for at udvikle eller realisere en idé

## Virksomheder

Dem der driver virksomhed på Nordfyn, spiller en vigtig rolle i hvordan vores samfund udvikler sig. Det er både arbejdspladser for borgere og drivkraft for samfundets udvikling. Virksomhedernes samarbejde med hinanden, kommunen og foreningslivet er med til at skabe vækst og nye muligheder til gavn for udviklingen. Der ligger en masse energi og erfaring i de lokale virksomheder, som kan bringes i spil.

Som virksomhed er det derfor naturligt, at vi:

- åbner vores døre for borgere, medarbejdere, politikere og foreninger
- er imødekomende overfor initiativer hvor vores bidrag kan gøre en forskel
- deltager aktivt i lokalsamfundet og de aktiviteter der opstår
- tænker bredt og involverende i samarbejde og partnerskaber

---

*”Den mangfoldighed, der er i vores samfund, den vil vi også gerne afspejle i vores organisation. Vi kan for eksempel hjælpe folk ind på arbejdsmarkedet og det ansvar påtager vi os gerne. Det skaber også værdi for os.”*

*citat: Lasse Andersen  
Købmand, Nordfyn*

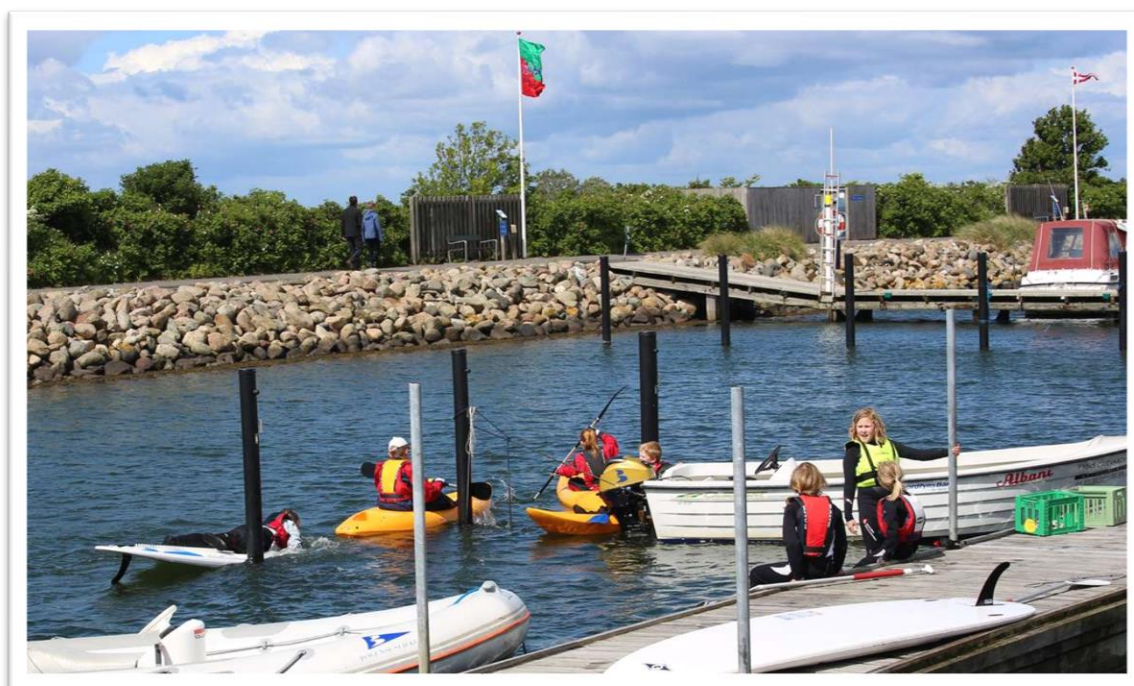
---

## Foreninger

Foreningslivet i Nordfyns Kommune har en lang historie. Der er rigtig mange foreninger med mange forskellige tilbud og muligheder for at deltage i aktiviteter. Foreningernes forskellighed afspejler i høj grad samfundets mangfoldighed. Hvad enten man er interesseret i at dyrke en sportsgren, møde andre med en særlig interesse indenfor et bestemt område, eller yde en frivillig indsats for en god sag, så er der sikkert en forening, der tilbyder et fællesskab og aktiviteter. Foreningerne er drevet af personlig interesse og engagement og baserer sig på frivillige kræfter.

Derfor er foreningerne klar til at:

- synliggøre de muligheder den enkelte forening tilbyder
- opsøge samarbejde med andre foreninger, kommunen eller virksomheder for at udvikle foreningens frivillige, netværk og lokalsamfundet
- motivere medlemmer til at deltage i lokale aktiviteter
- tage godt imod nye frivillige, der har lyst til at engagere sig og være en del af et socialt fællesskab



## Fra politik til praksis

Det aktive medborgerskab skal tænkes ind i alle de områder, hvor borgere, foreninger, erhvervsliv, politikkere og ansatte i kommunen mødes. Det er vi sammen om at sikre, ligesom vi er sammen om at sikre, at motivation, anerkendelse og initiativ blomstrer. Det er nemlig i samspillet mellem borgere, foreninger, virksomheder, politikere og kommunens medarbejdere, at der skabes de mest bæredygtige løsninger.

Politikken for det aktive medborgerskab er en tværgående politik. Det betyder, at den favner alle områder af det administrative og politiske arbejde i Nordfyns Kommune. Det betyder også, at de strategier og handleplaner, der arbejdes med i kommunen vil spejle sig i denne politik.



